

VisionとStrategy 医療・福祉経営の新時代と人財を創る 戦略

〔特集〕

診療報酬改定と、 これからの病院経営

Part 1 診療報酬改定の動向

～リハビリテーション研修会における講演から～

Part 2 療養病床の転換

～その経過と戦略構築～

私のVisionと経営戦略

埼玉県済生会栗橋病院 副院長
NPO法人医療制度研究会 副理事長

本田 宏 氏

医療福祉経営最前線

財団法人弘潤会（宮崎県宮崎市）

どうなる医療経営

08年診療報酬改定を探る⑩
医療の質が問われる時代へ

セミナー案内掲載



2008 2

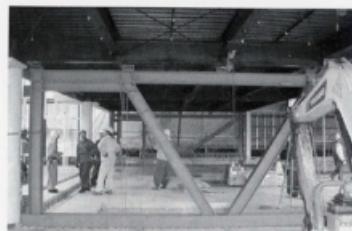
保健・医療・福祉サービス研究会

地域活性化と高齢者住宅の建築プラン 複合型地域ケアの実例②

コスモプラン株式会社
一級建築士事務所

代表取締役

水野 直樹
Naoki Mizuno



耐震補強工事



財団法人 標名荘

今回は群馬県高崎市（旧標名町）で「まちなか介護」を

退は、多くの地方都市に見られる現象である。

ある。この様な旧市街地での衰退は、多くの地方都市に見られる現象である。

母体は高崎市内のワ子所で医療を開発している法人を紹介する。

母体は高崎市内のワ子所で医療を開発している財団法人標名荘を展開している。

店舗からのコンバージョン

当初G/H-1ユニットの公募があり、法人はこのような喪失した

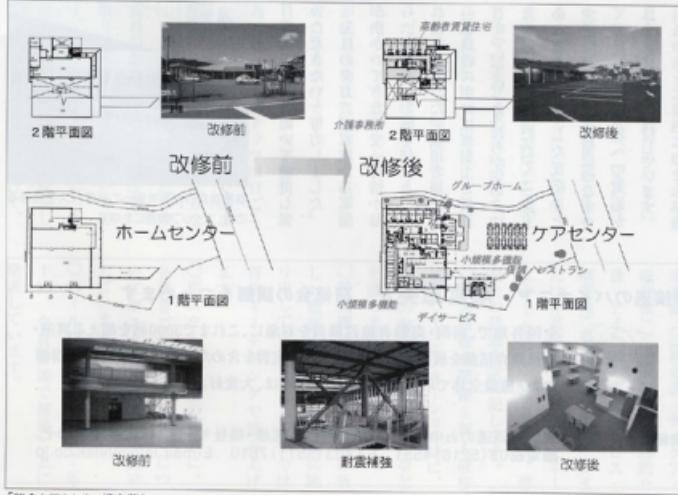
街中に、土地670坪、建物270坪

はどの先りに出ていた店舗を安価で購入した。同時に新築社

長から建物を再利用して応募したいと希望があった。建物が

旧震災構造（1981年以前の

建物）であったため耐震補強工事を行い構造を再利用し投資コストを削減した。一部増築した



「総合ケアセンター 標名荘」

が、結果的に建設費は新築費に比べてロードコストになった。

複合用途による相乗効果



「総合ケアセンター桜名荘」店舗レストラン



内装改修後

結果的にGH以外に、その他用途を併設する計画で提案し選定された。まもなく介護施設の名称は「総合ケアセンター桜名荘」と言うが、GH-1ユニ

T+店舗レストランの複合用途で構成されている。GHは順調にスタートしたが、小規模多機能施設と高齢者住宅の運営は地道に乗せるのに時間がかかったようだ。特に高齢者住宅は地域にアパートすら少ない地域に入居希望者がいるが懸念している。しかし、延3000軒に累積1万回の地道な訪問営業により、早々に全て軌道に乗せたと聞く。この高齢者住宅は家賃、食費、水道料金、管理費合計で12万円／月である。また小規模多機能施設は現在20人登録で平均介護度2.9と聞く。小規模多機能施設の経営は苦戦を強いられるが、この事例のよう

にGH・DSと制度外の高齢者住宅を併設させることで、小規模多機能施設が上手く回り切れるようだ。前回紹介した鹿児島市の医療法人「明輝会」内村川上内科の場合と全く同様である。このような組み合わせは最近各地で見られる現象だ。また桜名荘の場合、地域に溶け

ツトナディサービス（小規模）+

小規模多機能施設+高齢者住

宅（8戸）+訪問介護ST+居

宅介護支援事業所+訪問看護S

T+店舗レストランの複合用途で構成されている。GHは順調に

スタートしたが、小規模多機能

施設と高齢者住宅の運営は軌道に乗せるのに時間がかかったようだ。特に高齢者住宅は地

域にアパートすら少ない地域に入居希望者がいるが懸念してい

た。しかし、延3000軒に累積1万回の地道な訪問営業によ

り、早々に全て軌道に乗せたと聞く。この高齢者住宅は家賃、

食費、水道料金、管理費合計で12万円／月である。また小規

模多機能施設は現在20人登録で平

均介護度2.9と聞く。小規模多

機能施設の経営は苦戦を強いら

れるが、この事例のよう

にGH・DSと制度外の高齢者

住宅を併設させることで、小規

模多機能施設が上手く回り切

れるようだ。前回紹介した鹿児

島市の医療法人「明輝会」内

村川上内科の場合と全く同様

である。このような組み合わせ

は最近各地で見られる現象だ。

また桜名荘の場合、地域に溶け

込むために店舗レストランを入れる

口付近に配置し地域住民が気軽に敷地内に入れる環境にした。

事務所からのコンバージョン

このケアセンターを中心化して

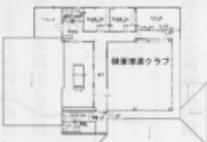
に次の介護事業に展開した。

このケアセンターを中心化して

健康増進クラブ



改修前
2階平面図



改修後
2階平面図



1階平面図

「元気アップ俱楽部はるな」

彼らはなるべくここに居たい思い

から、ADLを自ら高める努力

を自然にする。中には介護度

が低下し、自宅に戻る利用者

も居る。ある職員が「自分が

生まれ育った街に、みんなと一緒に

に置かれている」と云ふ安堵感が

離れて生活していた独居老人や

者達が次々に集まりつつある。

聞けばそれぞれ様々な事情があ

る。家族が有ても無くてもこ

れに伴い統廃合で空きビルになら

う。しかし、市町村合併で空きビルにならすことへの不安、施

設が嫌いで来るなど、多様だ。

改修後



1階平面図